



『대학 수익사업』 개발 및 활성화 방안

2012년 2월 11일

- 1 배경
- 2 수익사업이란?
- 3 사립대 재정현황
- 4 수익사업 개발 방안
- 5 수익사업 개발 사례
- 6 수익사업 장애 요소

사립대학 재정수입 구조

최근 3년간 사립대학 등록금 의존율

(단위 : 백만원)

년도	구 분		자금수입총계 (A)	운영수입총계 (B)	등록금수입 (수강료수입 제외)(C)	등록금의존율		
	대학	학교수				자금수입대비 (C/A)	운영수입대비 (C/B)	
2008	4년제 대학	일반대학	147	14,323,738	12,671,262	9,341,428	65.2	73.7
		산업대학	8	409,225	378,844	317,212	77.5	83.7
		대학원대학	34	78,786	68,943	28,764	36.5	41.7
	전문대학		137	4,252,220	3,383,858	2,901,762	68.2	85.8
	계		326	19,063,969	16,502,907	12,589,166	66.0	76.3
2009	4년제 대학	일반대학	149	15,189,770	13,387,849	9,561,917	62.9	71.4
		산업대학	7	364,192	327,877	271,056	74.4	82.7
		대학원대학	36	87,773	76,738	31,497	35.9	41.0
	전문대학		134	4,369,791	3,399,269	2,840,958	65.0	83.6
	계		326	20,011,526	17,191,733	12,705,428	63.5	73.9
2010	4년제 대학	일반대학	152	16,021,361	13,959,781	9,978,611	62.3	71.5
		산업대학	7	374,436	341,102	285,304	76.2	83.6
		대학원대학	37	89,307	79,200	38,042	42.6	48.0
	전문대학		136	4,493,773	3,493,546	2,964,314	66.0	84.9
	계		332	20,978,877	17,873,629	13,266,271	63.2	74.2

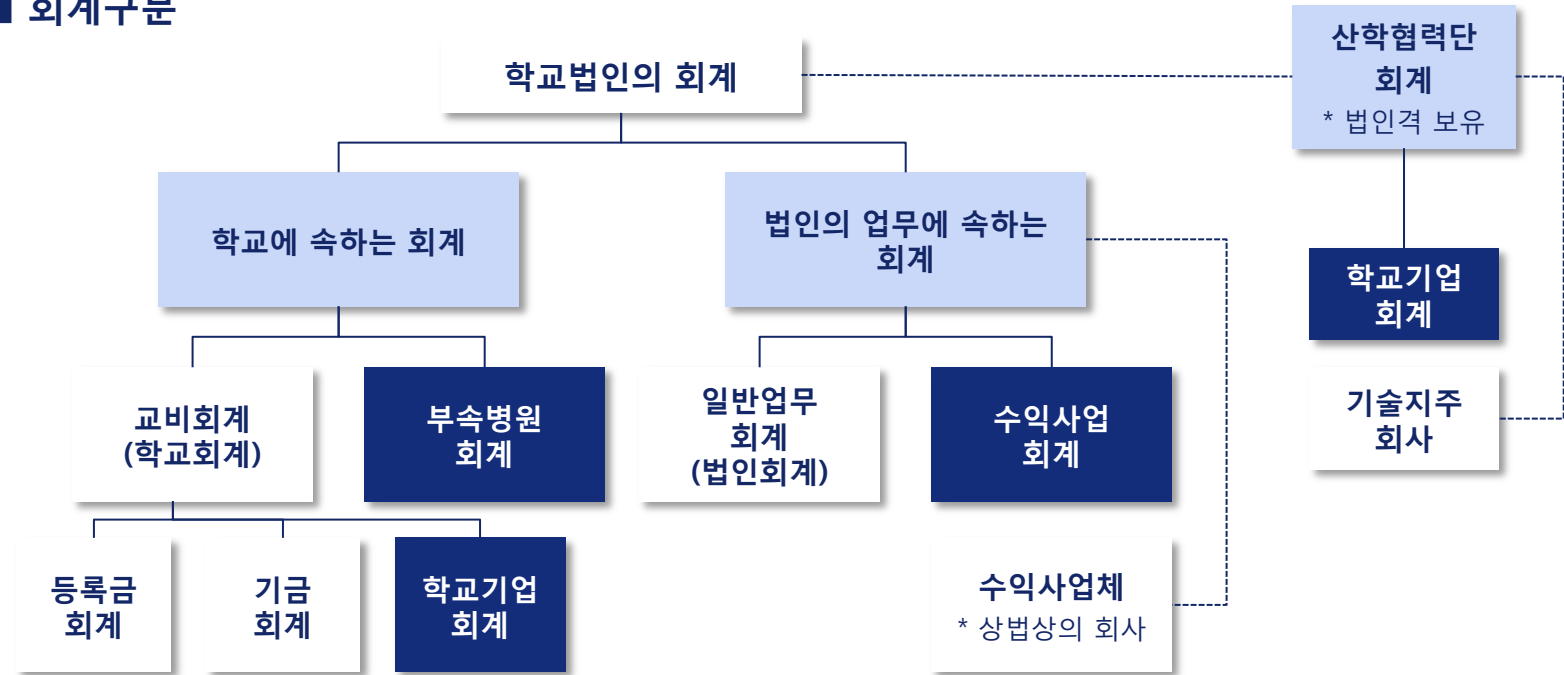
- 등록금수입 의존도 과다 → 반값 등록금, 학생·학부모들의 재정적 부담 증가 등의 측면에서 인상 한계
- 따라서 학교의 수익사업을 확충하고 수익창출도 해야 할 필요성 증대

* Source : 한국사학진흥재단, 2011.12, 「2011 고등교육 재정백서」

2. 수익사업이란?

학교법인의 회계

회계구분



관련법령

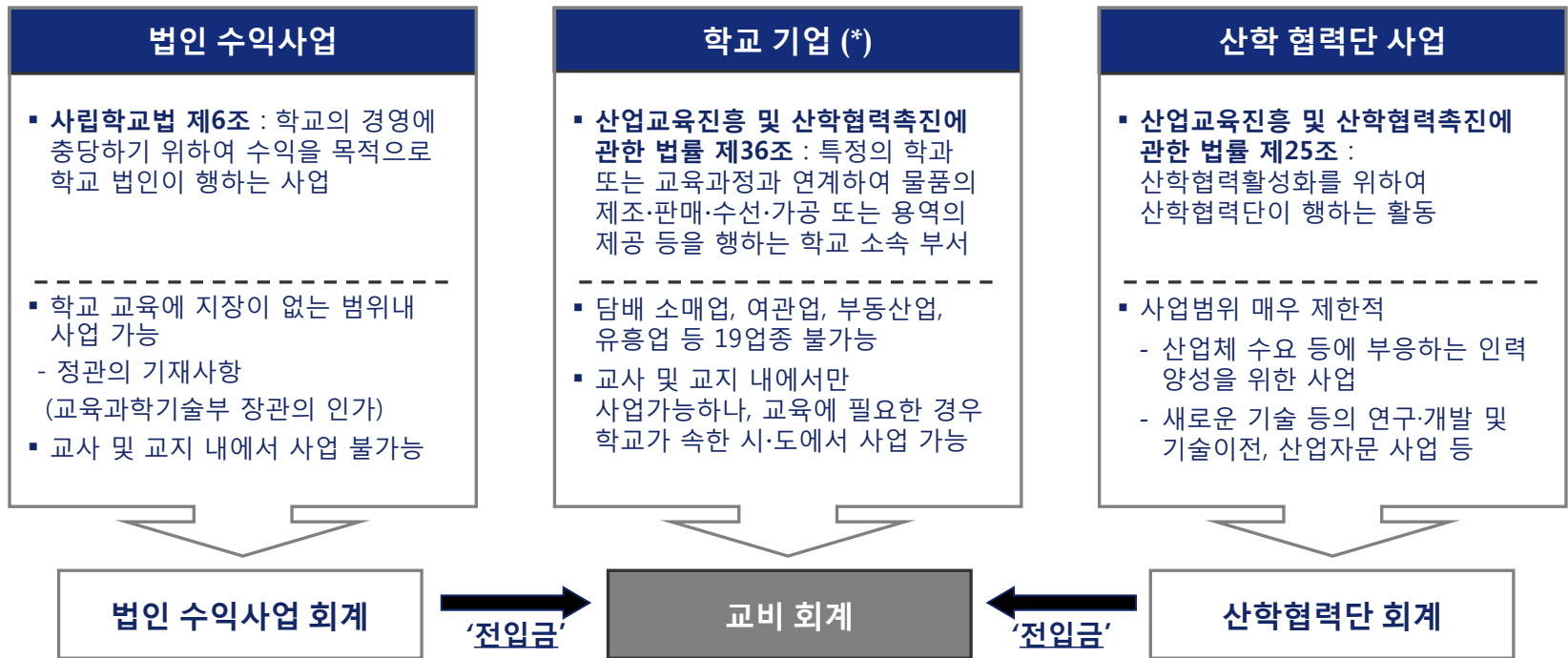
- 사립학교법 제29조
- 사립학교법 제32조의2
- 산업교육진흥 및 산학협력촉진에 관한 법률 제25조
- 산업교육진흥 및 산학협력촉진에 관한 법률 제36조

2. 수익사업이란?

학교 수익사업

수익사업의 운영 주체는 법인, 학교기업, 산학협력단으로 각각의 수익사업 범위는 다소 상이하하며, 법인과 산학협력단의 경우 전입금을 통해 수익의 일부를 학교에 지원함

■ 수익사업의 구분



* 2007년 법령 개정으로 '학교의 조직' 또는 '산학협력단 산하 조직' 중 선택하여 운영할 수 있음

2. 수익사업이란?

법인의 재산

■ 재산의 구분



- 기본재산 : ① 부동산 ② 정관에 의하여 기본재산으로 되는 재산 ③ 이사회의 결의에 의해 기본재산에 편입되는 재산 ④ 학교법인에 속하는 회계의 매년도 적립금
- 보통재산 : 일반사무용 재산

■ 수익용 기본재산

- 유형 : 토지, 건물, 유가증권, 신탁예금, 기타재산
 - 토지와 건물이 약 82%의 비중을 차지함 (2010년 기준)
- 확보 기준액 : 학교회계 운영수익총액
 - 최소 기준액 : 대학 100억원, 전문대학 70억원, 대학원대학 40억원

■ 법인의 수익사업

- 「사립학교법」 제6조에 의하여 법인이 보유하고 있는 수익용 기본재산을 활용하여 수익사업 운영
- 수익사업 시행 절차
 - 수익사업준비 → 이사회결의 → 정관변경 → 수익사업공고 → 사업시행

- 수익용기본재산에서 생긴 소득의 100분의 80이상에 해당하는 가액을 대학운영에 필요한 경비로 충당해야 함
- 법인부담금은 학교경영기관이 부담 의무 : 사립학교교직원연금법 제47조 및 국민건강보험법 제67조

2. 수익사업이란?

학교법인 수익사업의 개념

➤ 비영리법인이 그 법인의 본질에 반하지 않는 범위 내에서 그 법인의 운용에 필요한 재원을 획득하기 위하여 하는 영리사업

① 비영리법인에 있어서 법인의 본질에 반하지 않는 범위 내라고 하여야 한다.

- 민법상 비영리법인은 학술, 종교, 자선, 기예, 사교 기타의 영리 아닌 사업을 목적으로 하는 법인
- 영리아닌 사업이라는 것은 법인 구성원의 이익을 목적으로 하지 않는 사업을 말하고, 반드시 공익을 목적으로 하는 사업일 필요는 없다.
- 비영리법인에 있어서 법인의 본질에 반하지 않는 범위 내라고 하는 것은 법인 정관상 학술, 종교, 자선 등을 목적으로 하면서 그 사업을 통하여 얻은 이익은 반드시 사업목적에 충당되어야 하고 법인 구성원에게 분배되지 아니하는 것을 말함

② 법인의 운영에 필요한 재원을 획득하기 위한 것이라야 한다.

- 법인의 운영에 필요한 자원조달이라야 하고, 법인의 운영과는 관련없이 이익을 외부로 유출시키기 위한 수익사업은 할 수 없다.

③ 영리사업으로서 수익성, 계속성, 반복성이 필요하다.

- 수익성은 투자한 원금에 비하여 이익이 생기는 것을 말하고
- 계속성은 일정기간 계속되어야 하고
- 반복성은 일회성에 그치는 것이 아니라 동일한 행위가 두 번 이상 이루어지는 것을 말한다.

* Source : 배병일(영남대 법학전문대학원장), 2006.1, 「학교법인 수익사업에 대한 과세문제」 (제23차 조세연구포럼 학술발표 논문)

3. 사립대 재정현황

수익용 기본재산 및 수익 현황

최근 3년간 사립대학 수익용 기본재산 확보 현황

(단위 : 백만원)

구분		보유액(A)	기준액(B)	확보율 % (A/B)	
2009	4년제 대학	일반대학	5,915,057	12,162,484	48.6
		산업대학	177,299	450,902	39.3
		대학원대학	91,013	51,216	177.7
	전문대학	1,318,370	2,574,990	51.2	
	계	7,501,739	15,239,592	49.2	
2010	4년제 대학	일반대학	6,481,347	12,750,001	50.8
		산업대학	167,599	356,841	47.0
		대학원대학	177,367	60,578	292.8
	전문대학	1,428,457	2,555,259	55.9	
	계	8,254,770	15,722,679	52.5	
2011	4년제 대학	일반대학	6,672,446	13,344,338	50.0
		산업대학	190,896	381,835	50.0
		대학원대학	219,406	72,525	302.5
	전문대학	1,640,711	2,693,528	60.9	
	계	8,723,459	16,492,226	52.9	

2010년 사립대학 수익용 기본재산 수익 현황

(단위 : 백만원)

구분		수입액(A)	평가액(B)	수익률 % (A/B)	
2010	4년제 대학	일반대학	209,996	6,786,040	3.1
		산업대학	3,425	190,924	1.8
		대학원대학	11,236	219,406	5.1
	전문대학	32,255	1,657,621	1.9	
	계	256,912	8,853,991	2.9	

- 대학설립운영규정에서 정하고 있는 수익용 기본재산 기준수익률인 3.5%에 미달

* Source : 한국사학진흥재단, 2011.12, 「2011 고등교육 재정백서」

3. 사립대 재정현황

법인수익사업 현황

수익사업 유형

	유형	내용
수익사업	부동산 임대업	건물, 토지 및 상가임대
	의료업	직영병원(한방 및 양방) 및 의원
	장례식장업	장례 및 장례용품 판매
	서비스업	여행업, 전산교육 사업, 어학교육 사업
	도·소매업	의료용품판매업, 대학 구내식당 및 편의점 운영, 시멘트 판매업
	제조업	유가공사업, 생수사업
	금융업	증권업 및 저축은행업
	기타	조림사업, 출판사업, 건설업, 광업 등

수익사업체(*) 운영 현황 (2011.4 현재)

(단위 : 개)

구분		부동산 및 임대업	교육서비스업	보건 및 사회복지사업	기타	계
4년제 대학 (94개 법인)	사업체수	104	34	23	53	214
	비중	48.6%	15.9%	10.7%	24.8%	100.0%
전문대학 (42개 법인)	사업체수	63	9	4	10	86
	비중	73.26%	10.47%	4.65%	11.63%	100%
계 (136개 법인)	사업체수	167	43	27	63	300
	비중	55.7%	14.3%	9.0%	21.0%	100.0%

* 수익용기본재산으로 이루어진 하나의 경제적 조직체로 정의할 수 있음

예를 들면, 건물이나 토지·상가 임대, 교육서비스업, 대학 구내식당 및 편의점을 운영하는 도·소매업, 건설업 등이 있음

* Source : 한국사학진흥재단, 2011.12, 「2011 고등교육 재정백서」, 구자문(대학교육 2009년 7·8월호), 「대학의 수익사업 현황 및 정부정책 방향」

3. 사립대 재정현황

법인전입금 현황

2010회계연도 사립대학 법인전입금 비율

(단위 : 백만원)

구 분		법인전입금				자금수입(B)	비율 % (A/B)
		경상비	법정부담	자산	소계(A)		
4년제 대학	일반대학	392,780	131,793	96,264	620,837	16,021,361	3.9
	산업대학	1,770	1,910	-	3,680	374,436	1.0
	대학원대학	10,423	1,579	-	12,002	89,306	13.4
전문대학		30,859	9,223	3,396	43,479	4,493,773	1.0
계		435,832	144,505	99,660	679,998	20,978,876	3.2

- 자금수입 총액에서 법인전입금이 차지하는 비율은 3.2%로, 학교법인에서 학교운영을 위해 지원되는 비율이 미미함

2010회계연도 사립대학 법정부담금 부담 현황

(단위 : 백만원)

구 분	4년제 대학			전문대학		
	법정부담금지출액 (A)	기준액 (B)	부담률 (A/B)	법정부담금지출액 (A)	기준액 (B)	부담률 (A/B)
수도권	90,926	181,740	50.0%	4,163	30,142	13.8%
광역권	11,621	50,749	22.9%	1,320	15,869	8.3%
지방권	32,735	81,973	39.9%	3,742	21,292	17.6%
계	135,282	314,462	43.0%	9,225	67,303	13.7%

- 학교법인의 법정부담금 부담율은 4년제 대학 43%, 전문대학 13.7%로써 특히 전문대학이 저조함
- 광역권 소재 대학들이 가장 부진하며, 4년제 대학은 수도권 대학이, 전문대학은 지방권 소재 대학들의 부담율이 상대적으로 높게 나타남

* Source : 한국사학진흥재단, 2011.12, 「2011 고등교육 재정백서」

3. 사립대 재정현황

학교기업 현황

2010년 사립대학 학교기업 현황

(단위 : 개교)

구 분	수도권			광역권					지방권							계		
	서울	경기	인천	부산	대구	대전	울산	광주	강원	경북	경남	전북	전남	충북	충남		제주	
4년제 대학	일반대학	6	1	-	2	-	3	-	2	1	4	1	1	1	1	6	-	29
	산업대학	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	대학원대학	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
전문대학	4	12	2	4	4	1	2	-	1	4	4	4	2	2	3	-	49	
계	10	13	2	6	4	4	2	2	2	8	5	5	3	3	9	0	78	

- 학교기업을 설치·운영하는 4년제 대학은 일반대학 152개교 중 29개교로 19%에 불과하며, 경북(4개교) 및 충남(6개교) 등 전체 대학의 51.7%가 지방권에 집중적으로 분포
- 전문대학은 전체 136개교 중 36%에 해당하는 49개교가 학교기업을 설치·운영하고 있으며, 비수도권(63.3%)에 있는 대학이 수도권(36.7%)에 비하여 많은 학교기업을 설치·운영하고 있음

➢ 법률상으로는 학교기업의 사업 분야에 특별한 제한은 없으며, 각 대학의 규정에 맡기는 형식임

* Source : 한국사학진흥재단, 2011.12, 「2011 고등교육 재정백서」

3. 사립대 재정현황

산학협력단 현황

2010년 사립대학 산학협력단 현황

(단위 : 개교)

구 분	수도권			광역권					지방권							계		
	서울	경기	인천	부산	대구	대전	울산	광주	강원	경북	경남	전북	전남	충북	충남		제주	
4년제 대학	일반대학	33	21	2	9	1	6	1	5	6	13	4	7	3	7	10	1	129
	산업대학	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	2	-	2	-	7
	대학원대학	8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	9
전문대학	10	29	3	9	7	4	2	7	8	15	9	9	9	4	6	3	134	
계	51	51	5	18	8	10	3	12	14	29	13	17	14	11	19	4	279	

- 산학협력단을 설치·운영하는 4년제 대학은 전체 196개교 중 74%에 해당하는 145개교이며, 41개교(28.3%)가 서울에 위치하고 있으며, 경기(22개교), 경북(14개교), 충남(13개교) 등의 순으로 분포
- 전문대학은 136개 중 134개교가 산학협력단을 설치·운영 중으로 29개교(21.6%)가 경기도에 위치하고 있으며, 경북(15개교), 서울(10개교) 등의 순으로 분포
- 전문대학의 산단운영비율이 높은 이유는 정부의 주요 국고지원사업 중 하나인 '교육역량강화사업' 지원금을 수령함에 있어, 대학은 '교비회계', 전문대학은 '산단회계'로 수령하도록 되어 있는 규정의 차이 때문으로 판단됨

* Source : 한국사학진흥재단, 2011.12, 「2011 고등교육 재정백서」

4. 수익사업 개발 방안

수익사업 유형

관계 법령, Industry Database, 타 대학 수익사업 사례 및 관련 문헌 조사를 통해 아래와 같이 8개의 수익사업 Pool을 정리함

관계 법령 조사	1	연구 개발 및 기술 활용사업	대학에서 개발한 기술의 사업화
Industry Database	2	교육 서비스	영어학원, 국제계절학기, 지역주민 평생교육 등
타 대학 수익사업 사례	3	출판업	Oxford English Dictionary 등
관련 문헌조사	4	제조업 및 농·임산물 생산	유가공업, 지역 특산품 생산, 유기농 사업 등
	5	캠퍼스 개발 사업	캠퍼스에 문화, 스포츠, 상업 시설 등을 유치
	6	부동산 개발 및 임대업	건국대 스타시티 개발, 연세 빌딩 임대 등
	7	의료 및 관련 업종	의료원, 장례식장업, 의약품/의료용품 판매업 등
	8	자산운용 사업	보유 기금을 주식, 채권, 부동산 등에 투자

연구 개발 및 기술 활용 사업

연구 개발 및 기술 활용 사업은 대학에서 개발한 기술을 사업화하는 것으로, 대학의 연구 및 기술개발 실적이 뒷받침되어야 함

사업정의

대학에서 개발한 기술 등을 상품화하거나, 지적재산권 판매를 통한 이익 창출, 또는 대학이 보유한 기술을 활용하여 전문 서비스를 제공하는 사업

사업모델

<학교기업>

- 대학 내에 산업 교육 및 산학협력을 촉진하기 위해 학교기업을 설치하고, 자체수익금 보다는 정부 및 대학 지원으로 운영함

<기술지주회사>

- 산학협력단이 기술 및 자본을 출자하여 주식회사를 등록하고, 주식을 통하여 자본금을 공모함

현황

- 국내의 경우, 개발한 기술의 상품화, 지적재산권 판매로 인한 수익 창출은 활성화되지 않았음
- 그러나 최근 서울대학교, 한양대학교 등을 중심으로 기술지주회사 설립을 통해 보유 기술을 적극적으로 활용하려는 움직임을 보이고 있음
- 보유 기술을 활용하여 전문 서비스를 제공하는 사업도 비교적 활성화되지 않은 상황임

교육 서비스 사업

교육서비스는 대학 교육의 노하우, 연구사업 등을 통해 대학생 이외에 일반인, 지역민 등을 대상으로 교육사업을 진행하는 사업임

사업정의

대학의 교육 노하우, 연구 사업을 통해 습득한 최신 기술 등을 기존 대학생 이외에 일반인, 타 대학생, 지역민 등을 대상으로 교육사업 진행

사업모델

- 대학의 교육 노하우를 바탕으로 어린이, 초·중·고등학생을 대상으로 외국어 등의 특화된 교육 서비스 제공 및 대학 이미지를 제고함
- 대학 교육의 대상자를 계절학기, 야간 학교 등을 통해 타 대학생 및 일반인으로 확대하여, 학생간 교류를 증대함
- 지역 주민을 대상으로 평생 교육을 제공하여, 지역 중심기관으로서의 역할을 수행함

현황

- '08년도 각 대학이 운영중인 교육 서비스 사업체는 54개 이며, 사업에 대한 평가액 (자본) 5,051억 원 대비 법인 전출금은 549억 원으로 비교적 높은 수익률을 보이고 있음

4. 수익사업 개발 방안

출판업

출판업은 연구 결과, 학내 교재 등의 출판을 통해 수익을 창출하는 것으로, 국내 대학에서는 다소 소극적으로 운영되고 있음

사업정의

대학의 연구 결과물 홍보를 위한 신간 발간, 학내 구성원 등을 위한 학내 교재 출판, 일반인 대상 교양/전문 서적 등의 출판을 통해 수익을 창출하는 사업

사업모델

- 대학의 연구 결과물 홍보 및 수업용 교재 등을 통해 Contents를 확보함
- 문화 아이콘으로서 대학 브랜드를 높일 수 있음

현황

- 국내대학 출판업 사업은 학내교재 발간 등에 국한되는 다소 소극적인 사업임
- 대학 이외 국내 일반 출판사의 경우, 평균 수익률 2~4%를 기록하는 등 수익률이 좋지 않은 상황임
- 이에 비해 시카고 대학, 옥스포드 대학, 와세다 대학 등 해외 유명 대학은 연구기관 등을 중심으로 연구 결과 등에 대한 Contents 제공 등을 통해 출판사업에 활발히 참여하고 있음

제조업 및 농·임산물 생산

대학의 관련학과에서 제품 또는 생산기술을 개발하여 제조업을 통해 수익을 창출하는 모델로서, 국내 대학에서 운영하는 사업은 수익률이 낮음

사업정의

대학의 관련학과에서 제품 또는 생산 기술을 개발하여, 농·임산물 및 우유, 치즈 등의 유가공품 생산, 지역 특산품 생산 및 일반 제조업 등을 통해 수익을 창출하는 사업

사업모델

- 대학의 관련 학과에서 제품이나 생산기술을 개발함
- 지역 특산품 생산의 경우, 해당 지방자치단체, 지역 기업과의 연계를 통한 시너지를 창출함

현황

- 제조업의 경우, 경영 노하우 부족, 기술 경쟁력 차별화 부재로 인해 대학의 제조업 진출은 '08년 기준 7개 업체에 불과하며, 법인 진출금 또한 평가액 1,147억 원 대비 64억 원으로 수익률이 낮은 상황임
- 기타 유가공, 유기농 농·임산물 생산업체 또한 수익률이 낮은 상황임
(건국유업·건국햄 : 법인 진출금 0원)

❖ 캠퍼스 개발 사업

캠퍼스 개발 사업은 캠퍼스 유휴부지에 문화, 스포츠, 상업 시설 등을 유치하여 학내 구성원, 지역 주민 등에 편의를 제공하는 사업임

사업정의

캠퍼스에 수영장 등 스포츠 시설, 공연장 등 문화 시설 및 대형마트, 백화점 등의 상업 시설 등을 유치하여 임대료 또는 운영수입을 창출하고, 이를 운영해 학내 구성원 및 지역 주민들에게 편의를 제공

사업모델

BTO (Build Transfer Operate)

- 대학은 부지를 제공하고, 민간투자자가 시설물을 건축하여 대학에 기부 체납함
- 민간투자자는 SPC (Special-Purpose Company)를 통하여 관리 운영권을 일정 기간 보유함

BTL (Build Transfer Lease)

- BTO와 달리, 대학이 직접 시설을 운영하여 운영 수입을 얻고, 민간투자자는 대학으로부터 임대료를 지급받으며 시설물은 대학에 기부 체납함

현황

- 낙후된 캠퍼스 개발을 통해 학내 구성원들에게 편의시설을 제공하고 지역 주민들의 이용 활성화로 인해 지역중심지로서의 대학 역할을 강화할 수 있어 많은 대학에서 추진/검토 중인 상황임

부동산 개발 및 임대업

대학이 보유한 토지를 개발하여 사무실 임대 등을 통해 임대 수익을 창출하는 것으로, 주로 대도시 소재 대학들이 캠퍼스를 외곽으로 이전하고 기존 캠퍼스 부지를 개발하는 형태로 진행됨

사업정의

대학이 보유한 토지를 개발하여 오피스 임대 등을 통해 임대 수익을 창출하거나, 부동산을 매입하여 임대수익을 창출하는 사업

사업모델

- 대학 교지를 수익 사업용 토지로 용도 변경하거나, 기존 수익 사업용 토지 중 유휴 부지를 활용하여, 자금 유치 등을 통하여 부동산을 개발함
- 지분 매각, 또는 부동산 임대업 등을 통하여 수익을 창출함

현황

- 주로 대도시 소재 대학들이 보유한 토지의 지가가 상승할 경우, 캠퍼스를 외곽으로 이전하고, 기존 캠퍼스 부지를 개발하는 형태로 진행됨
- 초기 투자 비용이 크고, 자금 회수 기간이 길지만, 비교적 높은 수익을 안정적으로 창출할 수 있어 60여 개 대학이 부동산 개발 및 임대사업을 진행하고 있음

4. 수익사업 개발 방안

의료 및 관련업종

의료 및 관련 서비스는 의료원을 중심으로 부대 사업 및 관련 제품 생산, 판매 및 연구 개발 등을 통해 수익을 창출하는 사업임

사업정의

의료원을 통한 의료 서비스 제공, 의료원 부지를 통한 장례식장 운영 등의 부대 사업, 의약품 및 의료용품 등 의료 관련 연구 개발 및 생산, 판매 사업

사업모델

- 의과대학, 간호대학, 치과대학, 약학대학 등 관련 학과 졸업생으로 의료원의 인력을 충원함
- 의료원 이외 장례식장, 식당 및 연계된 요양시설 등의 부대 사업을 통해 수익을 창출함
- 의료 관련 학과, 공학관련 학과와 제약회사, 의료용품 기업의 산학협력을 통해, 의약품, 의료용품 등을 개발함

현황

- 국내 41개 의과대학이 의료원을 직접 운영하거나, 주요 의료원과 제휴를 맺고 있음
- 노인인구 급증에 따라 요양원 및 요양병원 운영의 신규사업이 고려될 필요가 있음

4. 수익사업 개발 방안

자산운용 사업

자산운용 사업은 보유 기금을 주식, 채권 등에 투자하는 것으로 경기에 따른 수익의 변동이 크며 원금 손실의 위험이 있음

사업정의

대학 기금을 은행 예금 및 주식, 채권, 파생상품 등의 제 2금융권에 투자하거나, 전문 투자회사를 설립하여 기금 운용을 통해 수익을 창출하는 사업

사업모델

[간접투자]

- 금융기관과의 연계 또는 펀드, 채권 등을 선택하여 기금, 연금자산, 운전자본 등을 간접 투자함

[직접투자]

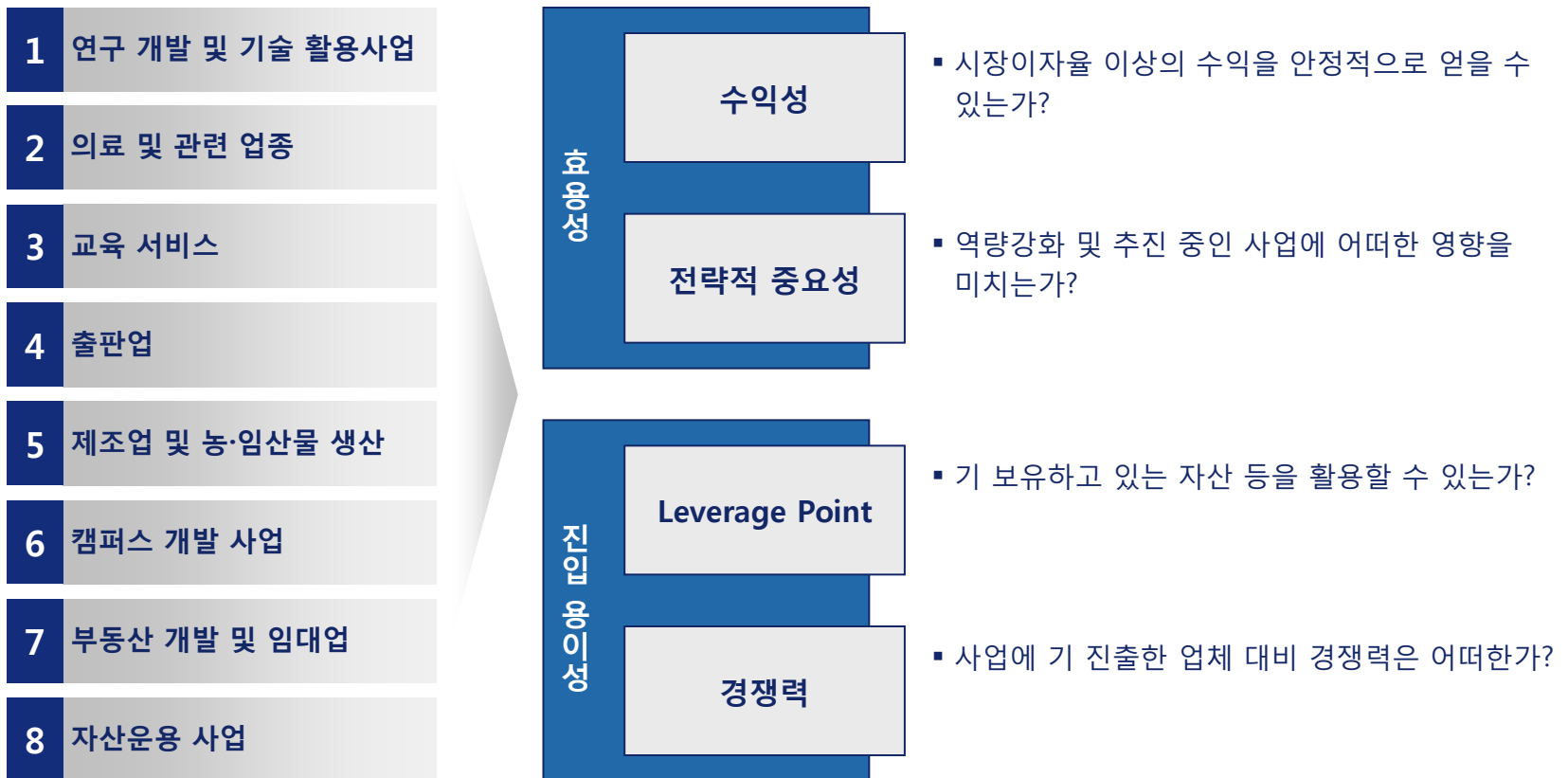
- 펀드 매니저 모집 등을 통해 전문투자회사(AMC : Asset Management Company)를 설립함

현황

- 경기에 따라 높은 수익을 얻을 수 있으며 비교적 운용은 쉬운 편이나, 수익률의 변동이 크고 원금손실의 위험이 있음
- '08년 기준 각 대학의 주식, 채권, 파생상품에 투자 규모는 약 7,000억 원에 이르나, '08년 한해 약 1,000억 원의 손실을 기록한 바 있음

수익사업 적합성 평가

수익사업 Pool을 대상으로 수익성, 전략적 중요성, 자원활용 가능성, 진입비용 등을 판단하여 수익사업의 적합성을 평가하고 해당 대학에 가능한 수익사업을 선정함



4. 수익사업 개발 방안

실행 가능 수익사업 영역 도출

수익사업 Pool을 대상으로 수익성, 전략적 중요성, 자원활용 가능성, 진입비용 등을 Moon Chart로 평가

Illustrative

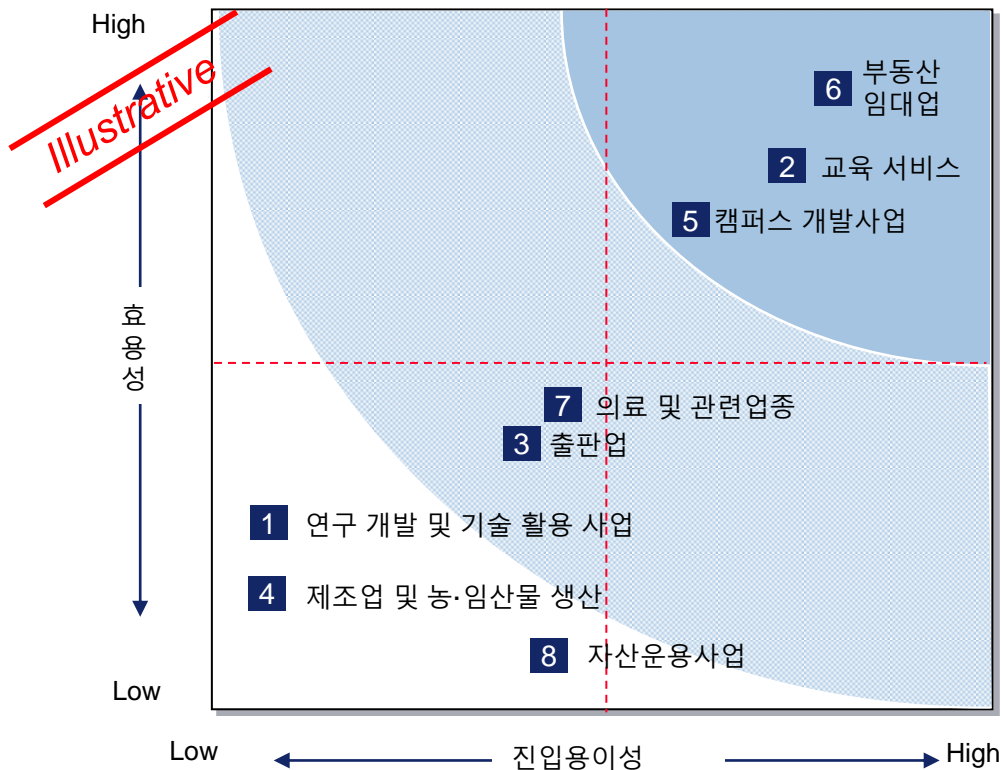
● 매우 좋음 ◐ 좋음 ◑ 보통 ◒ 나쁨 ○ 매우 나쁨

	효용성	진입 용이성
1 연구 개발 및 기술 활용 사업	<ul style="list-style-type: none"> 수익성: 기술 기반 사업의 특성상 안정적인 수익은 단기간에 기대하기 어려움 전략적 중요성: 대학의 대외이미지 및 학과 구성과 연계성이 낮음 	<ul style="list-style-type: none"> 자원활용가능성: 기술 상용화, 산학협력을 위한 연구실적 전무 진입비용: 연구시설 확충, 기술 개발 상용화를 위한 투자 비용 필요
2 교육 서비스	<ul style="list-style-type: none"> 수익성: 초중등학생 및 일반인의 외국어 교육 등에 대한 수요를 고려할 때 수익성 확보 가능 전략적 중요성: 대외 이미지 제고 및 평생학습 과정 개발을 통해 지역중심대학으로서의 역할 수행 	<ul style="list-style-type: none"> 자원활용가능성: 외국어교육관련 교원 확보 가능 및 대학의 무형의 이미지 활용 가능 진입비용: 기존의 교육 프로그램 운영 노하우 활용 가능 등 전반적인 진입 비용 낮음
3 출판업	<ul style="list-style-type: none"> 수익성: 국내 출판업계의 수익성이 전반적으로 낮은 상황임 전략적 중요성: 문화 및 학문 아이콘으로서의 대학 이미지 제고 	<ul style="list-style-type: none"> 자원활용가능성: 대학 출판부가 존재하나 규모가 작아 활용도가 낮음 진입비용: 출판업 영위를 위해서는 출판전문인력 채용 등이 요구됨

4. 수익사업 개발 방안

실행 가능 수익사업 영역 도출

각 사업(안)별 효용성, 우선추진사업 영역을 선정하고 세부 사업모델을 수립함



개발 가능한 수익사업	
①	부동산 임대업
②	교육 서비스
③	캠퍼스 개발 사업

- 현재의 역량을 고려하여 대학이 보유하고 있는 교육기능과 현재 및 향후 보유 예상되는 자원을 활용한 상기의 사업이 개발 가능성이 높은 것으로 판단됨

연구 개발 및 기술 활용 사업 (사례)

스탠포드대학교는 특허 사무소를 설립하여 지적재산권을 적극적으로 관리하고 있으며, 수원여대는 식품 전문 검사기관을 통해 수익을 창출하고 있음



스탠포드대학교 OTL (Office of Technology Licensing)

- 대학 내에서 만들어진 기술 등 지적재산권을 관리해주는 특허사무소로, 특히 기술의 상품화를 돕고 있음
- 로열티 수입은 개발자, 학교, 학부에게 3분의 1씩 배분됨
- 2006년 6,130만 달러의 로열티 수입을 획득함 (보요 특허 기술 : '구글 검색기술', '초고속 인터넷 기술', 'DNA 복제기술' 등 1,000여개)



수원여자대학교 식품분석연구센터

- 수도권 유일한 식품위생검사기관 대학으로 1,300여개의 사업체와 산학협력을 유지함
- 식품 품질/품종 및 위생검사, 거래업체의 위생 점검 및 품질관리 등 다양한 수익사업 전개 및 식품과학부 재학생의 현장 실습 교육 시스템으로 활용됨

* Source : 스탠포드대학교, 수원여자대학교, 한국대학교육협의회, 한국산업기술진흥원, 학교기업협회

교육 서비스 사업 (사례)

서강대학교는 SLP 영어교육학당 프랜차이즈를 운영하고 있으며,
이화여자대학교는 국제여름학교를 통해 부대 수익을 창출하고 있음



서강대학교 SLP (Sogang Language Program)

- 서강대학교 영어교육연구소의 성인 영어교육의 경험을 바탕으로 어린이 대상 영어회화교육프로그램을 개발함
- SLP영어교육학당 프랜차이즈를 운영하고 있으며, 자체 개발 contents와 서강대학교 브랜드를 바탕으로 고급 영어학당으로 포지셔닝함
- 이외 방학 영어캠프, 관학 협력사업, 사립학교 영어교육 프로그램 공급, 교재개발, 이러닝 등으로 사업을 확장함
- SLP 영어학당 59개 등의 운영을 통해 '09년 37억 원의 수익을 창출함



이화여자대학교 국제여름학교

- 해외 대학생/대학입학예정자 등을 대상으로 한국학, 한국어 및 일반 과목 및 문화체험 프로그램 등을 제공함
- 참가자 대상 수업료 및 기숙사비, 지원비 등을 통해 수익을 창출함

❖ 캠퍼스 개발 사업 (사례)

고려대학교는 중앙광장을 정비하여 각종 편의 시설을 유치하였으며,
동우대학교는 온천개발을 통해 실버타운 건설을 추진하고 있음



고려대 중앙광장 정비

- 기존 대운동장 부지와 주변 지역 19,107m²을 재정비하여 2000년 6월 착공함
- 지상은 잔디광장 및 녹지공간으로 활용함
- 지하 1층 9,000m² 크기의 공간에 유니스토어, 편의점, 파파이스, PC방 등의 편의시설을 유치함
- 지하 2층, 3층은 주차장 (1,000여대)으로 활용함



동우대 실버타운 건설 추진

- 학교부지 30만 m² 중, 10만 m²를 수익성 사업부지로 용도 변경함
- 온천개발을 통해 온천사업과 유료 노인복지시설 운영을 계획하고 있음
- 간호과 등 간호보건 계열학과, 호텔경영, 호텔카지노 등 호텔학과 등의 실습장소로 활용될 계획임
- 수익금의 80% 이상을 학교 시설 확충에 재투자 할 계획임

부동산 개발 및 임대 사업 (사례)

건국대학교는 유휴 부지에 주상복합단지를 개발하였으며, 연세대학교는 연세 빌딩 임대를 통해 안정적인 수익을 창출하고 있음



KU KONKUK
UNIVERSITY

건국대학교 스타시티 개발

- 방치되어 있던 건국대 보유 토지에 연건평 20만평 규모의 주상복합 아파트를 건설하여, 오피스텔, 시니어타운, 백화점/대형마트 등 임대 등으로 사용함
- 개발 후 지분 매각을 통해 3,200억 원 수익을 창출함
- '08년 부동산 임대 및 임대 보증금으로 인한 수익 2,591억 원, 전출금 268억 원



연세대학교 연세빌딩 임대

- 캠퍼스 이전으로 확보한 토지에 연세명일빌딩(1982년), 연세봉래빌딩(1984년), 연세빌딩(1993년) 을 건설, 재개발함
- 연세의료원 부설 시설, 사무실/상가 임대 등으로 사용함
- '08년 부동산 임대 등으로 인한 수익 401억원, 전출금 176억원

의료 및 관련업종 (사례)

연세대학교 의료원은 연세 세브란스 병원, 치과병원, 정신건강병원, 암 전문 병원, 건강진단 의원 등 종합 의료 기관을 중심으로 장례사업, 의약품 판매사업, 의료용품 판매 사업 등을 통해 높은 수익을 거두고 있음



연세대학교 의료원

- 연세대학교 의료원은 연세 세브란스 병원, 치과병원, 정신건강병원, 암 전문 병원, 건강진단 의원 등 종합 의료 기관임
- 세브란스 병원의 장례식장 운영 등의 장례사업, 세브란스 병원 대상 의약품 판매 사업, 기타 의료용품 판매 사업 등 의료 관련 사업을 병행하고 있음
- 연세대학교 의과대학, 치과대학, 간호대학 졸업생을 중심으로 운영됨
- '08년 관련 수익 1조 2,097억 원, 전출금 1,799억 원
 - 연세대학교 의료원 수익 1조 1,220억 원, 전출금 1,686억 원
 - 장례사업 수익 123억 원, 전출금 66억 원
 - 의료용품/의약품 판매사업 수익 754억 원, 전출금 47억 원

수익사업 추진 애로 사항

1. 저수익성 토지·건물 등 부동산 위주의 수익용 기본재산 구성

- 임야·전답 등 접근성·수익성이 떨어져 개발 곤란 (대학설립요건 충족 위한 담보물건 역할)
- 현금 등 직접투자자금 여력 부족 (등록금수입 투자 → 교비 횡령, 배임 사례)

2. 영리법인 형태의 수익사업 운영의 폭 제한

- 공익법인 등에 대한 5% 출연 제한 등 상속세법 및 증여세법상의 각종 규제
- 여관·호텔 등 사업성이 높은 업종의 사업추진 불가

3. 대내외 이해관계자 이해상충으로 사업추진 곤란

- 일부 이해관계자의 반대와 민원제기 등으로 인허가 취득 및 일정 지연

4. 수익사업 전반에 대한 전문지식 및 인력 부족

- 재정운영, 자산운영, 기업경영, 부동산 개발 등 분야 내부 전문가 부족
- 수익사업체의 사업규모가 비교적 영세하고 자원조달 어려움

5. 소극적 학내 투자 기조

- 사업성공시 혜택보다 사업실패에 대한 책임 부담

❖ 학교법인 수익사업에 대한 과세문제

- 사립학교법상 수익사업의 개념과 세법상 수익사업의 개념은 차이가 있고, 후자가 전자보다 넓은 개념이다.

전자는 법인운영에 필요한 재원획득에 있다는 점과 이익분배가 구성원에게 되지 아니한다는 점에 중점이 있지만, 후자는 소득 있는 곳에 세금 있다는 과세원칙에 중점이 있다.

세법상 수익사업의 개념에는 공익법인, 비영리법인 등에 있어서의 수익사업을 포괄하는 개념이다

- 특수법인이면서도 우리나라 교육의 중추기관으로 역할을 하고 있는 사립학교에 대하여는 일반적인 비영리법인이나 공익법인과는 다르게 취급하여야 함에도 불구하고 **우리나라 세법은 자주성과 공공성이 혼재된 학교법인에 대하여 일반의 비영리법인에 대한 규정을 적용하고 있어 문제가 많다.**

세법상 공익법인과 학교법인을 분리하여 규정하는 것이 합리적이다

* Source : 배병일(영남대 법학전문대학원장), 2006.1, 「학교법인 수익사업에 대한 과세문제」(제23차 조세연구포럼 학술발표 논문)

✦ 학교법인 수익사업에 대한 과세문제

1. 법인세법

학교법인이 사립대학을 경영하는 교육사업에 대하여는 법인세를 부과하지 아니한다.
그러나 **비영리내국법인에 속하는 학교법인이 의료업, 임대업 등 수익사업으로 수익이 발생하는 경우에는 법인세를 부과한다** (법인세법 제 3 조 제 2 항 제 2 호).

물론 이 경우 수익사업으로 얻어진 이익에 대해서는 학교법인이 고유목적사업준비금으로 처리하게 되면 이를 손금으로 산입할 수 있다(법인세법 제29조).

2. 상속세및증여세법

**학교법인 등이 수익사업을 운영할 경우 발행주식의 5% 이내의 지분으로 참가할 수밖에 없도록 규정하고 있다.
이 경우 5% 초과보유주식의 액면가액에 20%의 가산세를 부과한다**

실제로 제조업이나 금융업 등 주식시장 상장회사에 5%의 지분으로는 당해 회사의 경영권을 장악할 수 없고, 5%의 지분으로는 단지 주식배당에 만족할 수밖에 없는 입장이다.

이 때문에 현재 우리나라 학교법인의 수익사업의 대부분이 부동산임대, 장례식장, 농장 등 단순한 업종에 머물고 있는 실정이다.

3. 부가가치세법

학교법인이 교육용으로 직접 사용하기 위하여 건물을 신축한 경우에는 취득세, 재산세 등 각종 지방세가 비과세되지만, 건물신축에 따른 부가가치세는 환급받지 못한다.

그러나 **학교법인이 수익사업으로 사용하고자 임대용 건물을 신축한 경우에는 취득세, 재산세 등 지방세는 부과되지만, 부가가치세의 매입세액은 환급받을 수 있다.**

* Source : 배병일(영남대 법학전문대학원장), 2006.1, 「학교법인 수익사업에 대한 과세문제」 (제23차 조세연구포럼 학술발표 논문)

학교법인 수익사업에 대한 과세문제

4. 지방세법

국세인 법인세와는 달리 지방세법에서는 학교법인의 기본재산이라도 교육용 기본재산에 대하여는 비과세를 하고 있지만 수익용 기본재산에 대하여는 원칙적으로 과세를 하고 있다.

학교법인의 수익사업으로 대학 외에서 건물임대업을 운영할 경우에는 그 건물 전체에 대해서 지방세(취득세, 등록세, 재산세)를 부담할 수밖에 없지만,

대학 내에서 학생들의 후생복지시설로 운영되면서 그 일부가 외부인들에게 개방되는 경우 비록 건물 전체가 수익사업으로 인정되어 취득세 및 등록세를 부담한다고 하더라도, 재산세만은 외부인에게 유료로 개방된 부분에 대해서만 부담하고 학교 및 학생들이 사용하는 부분에 대해서는 재산세를 부담하지 않는다고 보아야 한다.

식당, 매점, 스포츠센터 나아가 게스트하우스와 같은 숙박시설을 모두 학교에서 직영한다고 하면 엄청난 인건비와 시설비를 부담하고, 이 경우 모든 부담은 사립학교에 돌아가게 된다.

따라서 대부분의 영세한 재정규모를 가진 대학으로서는 이를 위탁경영이나 임대방식으로 해결할 수 밖에 없다. 그런데 이 경우 이를 국가 또는 지방자치단체에서는 이를 세원으로 포착하여 수익사업으로 보거나 특히 유료로 하는 것을 문제삼을 경우 대학이나 학교법인으로서는 심각한 난관에 부딪치게 된다.

실제로 지방자치제도가 실시된 이후 재정자립도가 낮은 지방자치단체에서는 이를 세원으로 파악하여 지방세 과세를 하고 있고 이를 둘러싸고 소송사태에 이른 경우가 있다.

사립대학 의과대학 부속병원이 경영하는 의료사업은 취득세, 등록세, 재산세가 비과세되지만, 법인세법상 법인세를 부담하여야 한다

* Source : 배병일(영남대 법학전문대학원장), 2006.1, 「학교법인 수익사업에 대한 과세문제」 (제23차 조세연구포럼 학술발표 논문)



감사합니다 !!!